



# Nº7 # ANÁLISI DAFO

Natalia Oldano  
Daniel Buraschi



## CÓMO PROMOVER EL DIÁLOGO CUADERNOS DE PRÁCTICAS PARTICIPATIVAS



Mosaico Casa de Ediciones



---

# EL ANÁLISIS DAFO

2

¿QUÉ ES?

3

¿CÓMO FUNCIONA?

5

REFERENCIAS GRÁFICAS

---

## ¿Qué es?

El análisis DAFO (también conocido como análisis FODA) es una herramienta de planificación estratégica utilizada para evaluar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de una empresa o proyecto. Se utiliza comúnmente en el ámbito de los negocios y la gestión, y puede ayudar a una empresa a identificar los factores críticos que están afectando su desempeño y a desarrollar estrategias para abordarlos.

**El análisis DAFO tiene como objetivo proporcionar una visión completa de la situación actual de la empresa o proyecto, y puede ser utilizado para guiar la toma de decisiones y el desarrollo de planes de acción.**



## ¿Cómo funciona?

El análisis DAFO es como una lluvia de idea pero que se organiza según cuatro elementos, dos internos a la organización o proyecto (Debilidades y Fortalezas) y dos externos (Amenazas y Oportunidades).

1. **Identificar las fortalezas:** esto implica evaluar las características positivas de nuestra organización, grupo o proyecto.
2. **Identificar las debilidades:** esto implica evaluar las características negativas de nuestra organización, grupo o proyecto.
3. **Identificar las oportunidades:** esto implica evaluar las tendencias y eventos futuros o eventos externos que de nuestra organización, grupo o proyecto puede aprovechar y valorizar.
4. **Identificar las amenazas:** esto implica evaluar los eventos futuros o externos que pueden afectar negativamente nuestro trabajo en la organización, en un proyecto o en un grupo.

Existen diversas formas de llevar a cabo un análisis DAFO: se puede plantear cualquier elemento que afecta positivamente o negativamente una organización o un proyecto y luego ordenarlo en las cuatro categorías o se puede trabajar una categoría a la vez.



Hay algunos aspectos interesantes que nos aporta la técnica DAFO:

- Nos permite consensuar una **visión común** sobre la realidad en la cual trabajamos. Un aspecto esencial del análisis DAFO es que se haga de forma participativa y consensuada, acordando todos los elementos que se incluyen.
- **Diferencia entre lo que está “bajo nuestra influencia” y los factores externos** o futuros que dependen solo en parte de nuestras acciones.
- No se centra solo en los aspectos negativos, sino que **visibiliza también los aspectos positivos** y las oportunidades futuras.

El análisis DAFO, además, permite definir pautas concretas para corregir las debilidades, afrontar las amenazas, mantener las fortalezas y aprovechar las oportunidades, es decir, no se trata solamente de describir la realidad, sino que se consensua estrategias de acción concretas. De hecho, una vez que se han identificado estos cuatro aspectos, se pueden elaborar estrategias que aprovechen las fortalezas, minimicen las debilidades, aprovechen las oportunidades y mitiguen las amenazas.

ELEMENTOS	ACCIONES	ELEMENTOS	ACCIONES
DEBILIDADES (-)	¿Cómo corregirlas/ compensarlas?	FORTALEZAS (+)	¿Cómo mantenerlas?
AMENAZAS (-)	¿Cómo afrontarlas?	OPORTUNIDADES (+)	¿Cómo aprovecharlas?

# Referencias gráficas

Imagen de portada. Licencia gratuita. Atribución: [www.freepik.es/vector-gratis/trabajadores-felices-que-comparten-ideas\\_5949653.htm#page=2&query=ilustracion%20grupo%20dafo&position=40&from\\_view=search&track=ais](http://www.freepik.es/vector-gratis/trabajadores-felices-que-comparten-ideas_5949653.htm#page=2&query=ilustracion%20grupo%20dafo&position=40&from_view=search&track=ais)> Imagen de pikisuperstar</a> en Freepik

i1 [www.freepik.es/vector-gratis/ilustracion-plan-negocios-plano-organico\\_13454562.htm#query=ilustracion%20grupo%20FODA&position=5&from\\_view=search&track=ais](http://www.freepik.es/vector-gratis/ilustracion-plan-negocios-plano-organico_13454562.htm#query=ilustracion%20grupo%20FODA&position=5&from_view=search&track=ais)> Imagen de pikisuperstar</a> en Freepik

.....

.....

<https://participalabjuventud.org/>

<https://www.mosaicoaccionsocial.org/>

